



College van Bestuur

Rapenburg 70  
Postbus 9500  
2300 RA Leiden

<i>Nummer</i>	UR/20/31836	<i>Datum</i>	7 december 2020
<i>Uw brief van</i>	-	<i>Doorkiesnr.</i>	3138 / 3125
<i>Onderwerp</i>	Advies en instemming begroting 2021-2024	<i>Contactpersoon</i>	De Roon / Zandvliet

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 23 november en 7 december 2020 de begroting voor de jaren 2021-2024 besproken.

*Aanloop naar de kadernota: scherpe keuzes*

In algemene zin constateert de Raad dat de spanning tussen wensen en ambities enerzijds en de beschikbare middelen anderzijds de komende jaren groter wordt en dat deze ontwikkeling noopt tot het maken van scherpe keuzes. Daarover wenst de Raad in aanloop naar de kadernota 2022 veelvuldig en op uiteenlopende thema's in gesprek te treden met het College. Hij is verheugd dat het College begin januari daartoe een proces met hem wil uitlijnen.

Uit het begrotingsbeeld wordt namelijk inzichtelijk dat in de jaren 2022-2024 sprake zal zijn van een taakstelling, die oploopt tot een kleine 12 miljoen in 2024. Belangrijke oorzaak hiervan zijn onder andere de toenemende huisvestingslasten. De Raad is van mening dat in de begroting vooral veel aandacht is voor de oorzaken van deze taakstelling (verklarende beschrijving), terwijl in de begroting weinig aandacht is voor potentiële beheersmaatregelen en voor kansen om kostenreductie te bewerkstelligen die al in 2021 in gang kunnen worden gezet.

De Raad heeft in dit verband de mogelijkheden om de toename van de huisvestingslasten te verminderen en daarmee de taakstelling te verkleinen met het College besproken. Daarbij kwam aan de orde dat de stijging van de huisvestingslasten veelal het gevolg is van beslissingen die reeds geruime tijd geleden zijn genomen. Tegelijkertijd meent de Raad dat het soberder en doelmatiger doen van huisvestingsinvesteringen ruimte moet kunnen bieden voor een vermindering van de huisvestingslasten en dat in deze discussie de werkomstandigheden als gevolg van de coronacrisis moeten worden betrokken. Het stemt de Raad dan ook tevreden dat het College deze lasten bekijkt, mede op basis van de bevindingen van een werkgroep die daar de gevolgen van corona in een breder verband



Blad 2/3

(HRM, ICT en facilitair bedrijf) bij betreft, en dat het College in het Meerjaren Business Plan Huisvesting zal aangeven waar keuzes mogelijk zijn.

De Raad wil het gesprek hierover graag voortzetten, niet alleen met het oog op het verkleinen van de taakstelling maar juist ook om door het maken van scherpe keuzes extra middelen te kunnen vrijmaken voor meer investeringen in het personeel (werkdruk). De Raad wil richting het College uiten dat goede inspraak hierover voorwaarde is voor instemming met de Kadernota 2022. Hij is verheugd dat ook het College de relatie met de hoeveelheid werk als referentiepunt wil nemen bij toekomstige beslissingen.

#### *Vernieuwingsmiddelen*

Graag memoreert de Raad de toezegging van het College om een presentatie te geven aan de commissie Financiën en Huisvesting over de inzet en verdeling van de vernieuwingsmiddelen, waarbij ook inzichtelijk gemaakt wordt welke elementen die vanuit de vernieuwingsmiddelen zijn gefinancierd inmiddels structureel zijn geworden. Hierdoor ontstaat immers weer ruimte voor vernieuwingsmiddelen die kunnen worden ingezet op basis van het nieuwe strategisch plan.

#### *Verlenging promovendi en postdocs vanwege corona*

Uit de begroting is het de Raad duidelijk geworden dat het College in 2021 geen extra middelen reserveert, bovenop de cao-afspraken en de te verwachten middelen vanuit NWO, voor de ondersteuning van promovendi en postdocs die zijn aan te merken als 'schrijnende gevallen' vanwege de coronacrisis. De Raad vindt het wenselijk dat die mogelijkheid er toch is. Het doet hem deugd dat de PhD-fraction betrokken is bij de procedure voor het toewijzen van de NWO-gelden. Hij herhaalt zijn wens om direct te communiceren naar alle betrokkenen over de beschikbaarheid hiervan en welke criteria gelden voor de toewijzing, waarbij een heldere definitie van 'schrijnende gevallen' van belang is.

#### *Valorisatiestrategie*

Ook memoreert de Raad graag de toezegging van het College om tijdens een verdiepingssessie nader in gesprek te gaan over de Valorisatiestrategie, nu uit de begroting wederom duidelijk wordt dat een forse daling van de baten uit werk i.o.v. derden plaats zal vinden. Dit wil de Raad graag in verhouding tot ontwikkelingen in de tweede en derde geldstroom bespreken. Daarbij is hij benieuwd of het College wil nadenken over een accelerator fund voor de financiering van startups.

#### *Coronabudget*

Tot slot, is de Raad tevreden gestemd met de mededeling van het College dat er een voorstel klaar ligt voor ondersteuning van medewerkers bij het werken in corona-omstandigheden, waardoor de ondersteuning die reeds wordt geboden door diverse faculteiten en diensten wordt aangevuld en gelijk wordt getrokken. Hij dankt het College voor zijn toezegging om hier duidelijk en uitgebreid over te communiceren.



Blad 3/3

Met inachtneming van het hierboven gestelde stemt de Universiteitsraad in met de wijzigingen op de hoofdlijnen van de begroting voor het kalenderjaar 2021 en geeft hij positief advies over de begroting voor de jaren 2021-2024.

Hoogachtend,  
namens de Universiteitsraad,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'C.J. de Roon'.

C.J. de Roon  
Voorzitter

*Bijlage: Instemmingsbesluit UR-198 d.d. 7 december 2020*